

خط مشی و روش اجرایی، دستورالعمل

تیم حاکمیتی و اجرائی

صفحه	خط مشی و روش	ردیف
۳	مشارکت در پیشگیری و ارتقاء سلامت در حیطه بیمار	۱
۵	مشارکت در پیشگیری و ارتقاء سلامت در حیطه کارکنان	۲
۸	انتخاب پیمانکاران با لحاظ معیارهای کیفی و رعایت "مقررات مالی معاملاتی"	۳
صفحه	دستورالعمل	ردیف
۱۲	ناظارت بر عملکرد پیمانکاران	۱
صفحه	روش اجرائی	ردیف
۱۵	ناظارت مستمر در تمام ساعات شبانه روز بر روند ارائه خدمات در بیمارستان	۱

بسمه تعالیٰ

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی گیلان

بیمارستان قائم (عج)



بیمارستان بین المللی قائم (عج)
GHAEM INT HOSPITAL

خط مشی و روش

دامنه: دفتر پرستاری - کلیه بخش ها درمانی و پاراکلینیکی	خط مشی وروش: مشارکت در پیشگیری و ارتقاء سلامت در حیطه بیمار
کد سند: GO-PP-۰۲ صفحه: ۱ از ۲	شماره ویرایش: + تاریخ بازنگری: + تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱

صاحبان فرآیند و ذینفعان:

تیم مدیریت اجرایی ،کادرپرستاری و مامایی ،کادر پزشکی ،سوپر وایزرین ،کارشناس تغذیه ،بهداشت محیط ،بهداشت حرفه ای

فرد پاسخگو:

رئیس هیئت مدیره

تعاریف:

پیشگیر و ارتقای سلامت بیمار منظور همان آموزش و مشاوره سبک زندگی سالم ،ترک سیگار و الکل و تغذیه سالم و مشاوره برای بیماری قلبی و دیابت و سرطان

بیانیه سیاست / خط‌نمایی:

با توجه به اهمیت بهبود روش زندگی بیماران ،بیمارستان‌ها‌هدافازایش اثر بخش مراقبت و درمان ،و مشارکت در کاهش سرانه هزینه سلامت کشور ،سیاست پیشگیری و ارتقای سلامت بیماران را اتخاذ نموده و بر حسن اجرای آن نظارت دارد.

شیوه انجام کار:

- در بدو پذیرش بیمار در بیمارستان ارزیابی اولیه بیمار از نظر بیماری های زمینه ای، استفاده از مواد مخدر، دخانیات و الکل توسط پزشک و پرستار صورت می گیرد. و در پرونده بیمار و فرم ارزیابی اولیه ثبت می گردد.
- پرستاران اموزش‌های لازم به بیمار و همراه در بدو ورود بیمار به بخش برای بالابردن امنیت روانی و ایمنی وی را ارائه می دهند.
- پرستاران بیماران دارای شرایط پرخطر را در نزدیک ترین فاصله به استیشن پرستاری بستری می نمایند و به طور مستمر ارزیابی وضعیت بیمار را انجام می دهند.
- پرستاران و خدمات برای انتقال بیمار ان دارای شرایط حد از کمر بند ایمنی استفاده می نمایند .
- سرپرستار با همکاری پرستاران پمفلت و بروشورهای اموزشی در خصوص بیماری های شایع در بخش را تهیه می کند و عوامل موثر در پیشگیری و درمان را با زبان قابل فهم و شفاف همراه با تصاویر در پمفلت و بروشورها توضیح می دهد.
- پزشک بیمار و پرستار ارزیابی بیمار از طریق مشاور تغذیه را درخواست می کند و مشاوره های تغذیه ای از طریق کارشناس تغذیه ارائه می گردد.
- پرستاران اموزش‌های لازم به بیمار و همراه در خصوص بیماری، درمان و مراقبتهای در منزل(خود مراقبتی) را شفاهای و کتاب توضیح می دهند و در فرم آموزش به بیمار با زبان قابل فهم ثبت می نمایند و نسخه دوم و خوانا را به بیمار یا همراه تحويل می دهند.
- پرستاران اموزش‌های لازم در خصوص مراکز ارائه دهنده خدمات ارتقای سلامت را به بیمار و خانواده معرفی می نمایند.

دامنه: دفتر پرستاری - کلیه بخش ها درمانی و پاراکلینیکی	خط مشی و روش: مشارکت در پیشگیری و ارتقاء سلامت در حیطه بیمار
کد سند: ۰۲-GO-PP صفحه: ۲ از ۲	شماره ویرایش: ۰ تاریخ بازنگری: ۰ تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱

۹- پیام های بهداشتی توسط سوپر وایزر کنترل عفونت و کارشناس بهداشت محیط و بهداشت حرفة ای از طریق لوازم تبلیغاتی (تلوزیون) و بنر ها در بخشها و لابی و اتاق های بیمارستان تهیه و ارائه می نماید.

۱۰- بیمارستان برای ارتقای سطح سلامت بیماران سوپر وایزر هر شیفت را به عنوان مسئول پیگیری برنامه های ارتقای سلامت بیماران معرفی می نماید.

فحوه فنکاران بر اجرای خط مشی و روش:

- کنترل مستندات: پرونده بیمار مطابق روش اجرایی توسط سوپر وایزرن در شیفتهای مختلف کنترل و مشاهدات عینی صورت می گیرد.

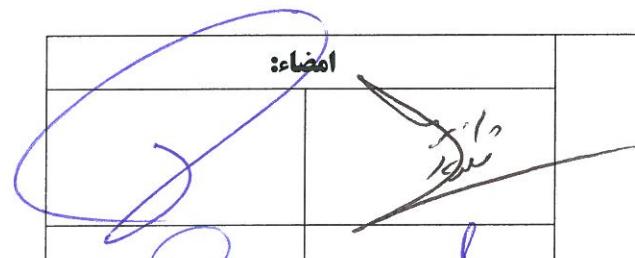
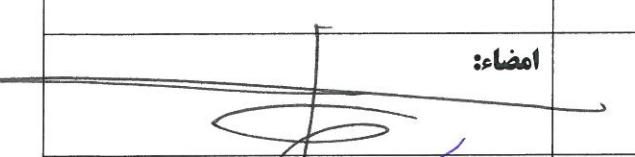
- مصاحبه: جهت اطمینان از آگاهی کادر پرستاری و مامایی در شیفتهای مختلف هر هفته ۱۰ نفر در خصوص اینکه مطابق خط مشی و روش عمل شده است یا خیر سؤال می شود

منابع و امکانات:

استانداردهای دوستدار ارتقای سلامت

پمقلت های آموزشی

فیلم های آموزشی

امضاء:	سمت:	تئیه کنندگان:
	معاون درمان/مسئول اینمنی مدیر پرستاری مسئول آموزش کارشناس هماهنگ کننده اینمنی بیمار سوپر وایزر کنترل عفونت کارشناس بهداشت محیط کارشناس تغذیه	آقای دکتر قاسم زاده خانم قربانی خانم شرافت خانم ستاری خانم طولی خانم عمامیان خانم نصیری
امضاء:	سمت: مدیر عامل بیمارستان	تایید کنندگان: آقای دکتر کریم زاد حق
		
امضاء:	سمت: رئیس هیئت مدیره	ابلاغ کنندگان: خانم دکتر مهر افزا
		

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی گیلان	خط مشی و روش: مشارکت در پیشگیری و ارتقاء سلامت در حیطه کارکنان
کد سند: Go-PP-۰۳	شماره ویرایش: ۰
صفحه: ۱ از ۳	تاریخ بازنگری: ۰
	تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱

صاحبان فرآیند و ذینفعان:

تیم مدیریت اجرایی ، سوپر وایزر کنترل عفونت ، بهداشت محیط ، بهداشت حرفه ای ، کارشناس تغذیه

فرد پاسخگو:

رئیس هئیت مدیره

تعاریف:

پیشگیر و ارتقای سلامت کارکنان شامل ثبت محیط کاری سالم، ایمن و حمایت از فعالیت های ارتقای سلامت و آموزش کارکنان در مورد مهارت های سلامت

بیانیه سیاست / خط مشی:

با توجه به اهمیت بهبود روش زندگی کاری کارکنان ، بیمارستان باهدف توسعه فرهنگ پیشگیری در سطح بیمارستان و ایفای نقش بیمارستان در ارتقای سلامت کارکنان و تقویت انگیزش کارکنان در ایفای نقش سازمانی خود ، سیاست پیشگیری و ارتقای سلامت کارکنان را اتخاذ نموده و بر حسن اجرای آن نظارت دارد.

شیوه انجام کار:

- سوپر وایزر کنترل عفونت جهت پرسنل پرستاری و کارشناس بهداشت محیط برای کارکنان خدمات پرونده های بهداشتی و سلامت را تشکیل داده و کارشناس بهداشت حرفه ای انجام معاینات شغلی و تیتراسیون کلیه کارکنان هم دوره ای و بدو استخدام را پیگیری و مستند می کند.
- کارشناس هماهنگ کننده ایمنی هم نکات ایمنی در تزیقات ایمن و دفع صحیح پسماند را در کلیه دوره های بازدید ایمنی به صورت مستمر آموزش و نظارت می کند.
- کارشناس بهداشت حرفه ای کارکنان بخش های دارای اشعه از منظر ارزیابی دوره ای سلامت را بررسی و ارزیابی می کند .
- ارزیابی عوامل زیان آور محیط کار حداقل سالانه توسط کارشناس بهداشت حرفه ای انجام می شود .
- کارشناس بهداشت حرفه ای لیست پرسنل باردار بخشها را تهیه و به مدیریت بیمارستان جه جانمایی آنها را در واحدها و بخش هایی با کارهای ساده و کم استرس گزارش می دهد.
- کارشناس بهداشت حرفه ای و بهداشت محیط مباحث ایمنی و سلامت شغلی و ارگونومی حمل بار را سالانه به پرسنل آموزش می دهد و بروشور پمفت و استنت درخصوص حمل بار و مخاطرات کاری در هر بخش را تهیه و نصب می کند.
- پیام های بهداشتی و ایمنی و تزیقات ایمن و انتقال خون توسط سوپر وایزر کنترل عفونت و کارشناس محیط در بخشها و واحدها متناسب با نوع کار تهیه و نصب می گردند.

خط مشی و روش: مشارکت در پیشگیری و ارتقاء سلامت در حیطه کارکنان	دامنه: کلیه کارکنان بالینی و غیر بالینی
شماره ویرایش: ۰ تاریخ بازنگری: ۰ تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱	کد سند: Go-PP-۰۳ صفحه: ۲ از ۳

- کارشناس بهداشت حرفه ای اموزش‌های لازم درخصوص مخاطرات کاری و ریسک را ارائه و اطلاع رسانی می نماید.
- مدیریت بیمارستان دستور تهیه وسایل حفاظت فردی و لباس حفاظت کار برای پرسنل تاسیسات و دیگر پرسنل مناسب با محیط کاری را صادر و در دسترس پرسنل قرار می دهد.
- کارشناس تغذیه جهت کارکنان در معرض خطر بیمار تغذیه سالم را مشاوره می دهد و پمפלت های آموزشی تغذیه سالم را در بین کارکنان توزیع می کند.
- کارشناس تغذیه جهت واحدهای پسماند و رادیولوژی جهت هر پرسنل روزانه ۲۵۰ سی سی شیر علاوه بر روتین جاری بیمارستان دیده می شود .
- کارشناس تغذیه بیمارستان به عنوان مسئول رسیدگی به ارتقای سلامت کارکنان به صورت دوره ای آموزش های لازم در خصوص فعالیت بدنی و ممنوعیت دخانیات و تقدیم سالم را بر عهده دارد و اثر بخشی آن هر شش ماه به هئیت مدیره و تیم اجرایی گزارش می گردد.

فعوه نظارت بر اجرای خط مشی و روش:

- کنترل مستندات: پرونده بهداشتی پرسنل مطابق روش اجرایی توسط سوپراوایزر کنترل عفونت به صورت دوره ای کنترل و مشاهدات عینی صورت می گیرد.
- مصاحبه: جهت اطمینان از آگاهی کادر درمان و غیر درمان در شیفت‌های مختلف هر هفته ۱۰ نفر در خصوص اینکه مطابق خط مشی و روش عمل شده است یا خیر سؤال می شود

منابع و امکانات:

استانداردهای دوستدار ارتقای سلامت / پمפלت های آموزشی، پرونده بهداشتی

دامنه: کلیه کارکنان بالینی و غیر بالینی	خط مشی و روش: مشارکت در پیشگیری و ارتقاء سلامت در حیطه کارکنان
کد سند: Go-PP-۰۳ صفحه: ۳ از ۳	شماره ویرایش: ۰ تاریخ بازنگری: ۰ تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱

امضاء:	سمت: مدیر پرستاری سوپر وایزر کنترل عفونت کارشناس هماهنگ کننده اینمی بیمار کارشناس بهداشت حرفه ای کارشناس بهداشت محیط کارشناس تغذیه	تهیه کنندگان: خانم قربانی خانم طولمی خانم ستاری خانم صادق نیا خانم عمادیان خانم نصیری
امضاء:	سمت: مدیر عامل بیمارستان	تایید کننده: آقای دکتر کریم زاد حق
امضاء:	سمت: رئیس هیئت مدیره	تصویب کننده: خانم دکتر مهر افرا

دامنه: مدیریت ، مدیر مالی ، واحد های مالی	خط مشی و روش: انتخاب پیمانکاران با لحاظ معیارهای کیفی و رعایت مقررات مالی معاملاتی
کد سند: Go-PP-۰۱ صفحه: ۱ از ۳	شماره ویرایش: ۰ تاریخ بازنگری: ۹۶/۱۰/۱ تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱

صاحبان فرآیند و ذینفعان:

تیم مدیریت اجرایی ، امور قراردادها ، امور مالی

فرد پاسخگو:

مدیر عامل

تعاریف:

عقد یا قرارداد : به توافق دو اراده ضروری در جهت ایجاد یک اثر حقوقی را گویند. به عبارت ساده تر هرگاه جهت به وجود آمدن یک اثر حقوقی همچون بیع، اجاره و نظایر آن، نیاز به تلاقي و تراضی ضروری دو اراده باشد، عقد محقق می گردد.
کارفرما: شرکت بیمارستان مهر که موضوع این دستورالعمل می باشد کارفرما می باشد و شخص حقوقی امضاء کننده پیمان است.
پیمانکار: کلیه اشخاص حقیقی و حقوقی خصوصی یا دولتی خارج از مجموعه شرکت بیمارستان مهر که به منظور انجام برخی فعالیتهای موضوع این دستورالعمل به کار گرفته می شود.

بیانیه سیاست / خط مشی:

با توجه به لزوم تسهیل در فعالیت هایی که در بیمارستان نیاز به برونشپاری دارند و نهایی شدن قراردادها، بیمارستان ضمن اجرای الزامات و قوانین مدنی ، تجارت ، سازمان امور مالیاتی ، وزارت کار و تامین اجتماعی و وزارت بهداشت ، دستورالعمل های داخلی را جهت انتخاب و نظارت بر عملکرد پیمانکاران لحاظ نموده است.

شیوه انجام کار:

الف) معاملات جزئی : کاربرداز یا مأمور خرید باید با توجه به کم وکیف موضوع معامله (کالا ، خدمت یا حقوق) درباره بهای آن تحقیق نماید و بارعایت صرفه وصلاح و اخذ فاکتور مشخص و به تشخیص و مسئولیت مدیریت معامله را با تأمین کیفیت به کمترین بهای ممکن انجام دهد .

ب) معاملات متوسط : کاربرداز یا مأمور خرید باید با توجه به کم وکیف موضوع معامله (کالا، خدمت یا حقوق) درباره بهای آن تحقیق نماید و بارعایت صرفه وصلاح و اخذ حداقل سه فقره استعلام کتبی باتامین کیفیت موردنظر ، چنانچه بهای بدست آمده مورد تائید مسئول واحد تدارکاتی یاقquam مسئول همتراز می باشد پیش فاکتورهای مذکور پس از تائید واحد تدارکات جهت تصویب نهایی به تیم اجرایی ارائه خواهد گردید . در معاملات عمده ابتدا موضوع در تیم اجرایی مطرح و پس از بررسی و تایید تیم مبنی بر خرید، موضوع به همراه مستندات مربوطه جهت تصویب به هیئت مدیره بیمارستان ارجاع گردیده و پس از تصویب اقدام به خرید می گردد. چنانچه اخذ سه فقره استعلام کتبی به هر دلیل ممکن نباشد باتائید و موافقت مدیرعامل یا هئیت مدیره به تعداد موجود کفایت می شود.

ج) معاملات عمده : این معاملات نیاز به برگزاری مناقصه عمومی از طریق انتشار فراخوان درروزنامه های کثیرالانتشار و یا بصورت الکترونیکی درسایت بیمارستان و مناقصات و یا برگزاری مناقصه محدود و طبق قوانین برگزاری مناقصات دارد .

دامنه: مدیریت، مدیر مالی، واحد های مالی	خط مشی و روش: انتخاب پیمانکاران با لحاظ معیارهای کیفی و رعایت مقررات مالی معاملاتی
کد سند: GO-PP-۰۱ صفحه: ۲ از ۳	شماره ویرایش: ۰ تاریخ بازنگری: ۹۶/۱۰/۱ تاریخ بعدی: ۹۶/۱۰/۱

۱- تبصره : امور مالی نسبت به رعایت موارد فوق کنترلهای لازم را اعمال و چگونگی و زمانبندی تسويه حساب را در دستور کار خود قرار می دهد.

تبصره : درج کد اقتصادی در کلیه فاکتورها الزامی می باشد.

۲- بطور کلی موضوع هر قرارداد و نیز شرایط و تعهداتی که طرفین یک قرارداد برای خود تعیین میکنند ، قانون حاکم بر قرارداد را معین میکند بنابر این واحد امور مالی و حقوقی بیمارستان در تنظیم هر قراردادی پس از قانون مدنی که مرجع اصلی تعیین کننده شرایط صحت قرارداد و اوصاف اصلی و تشکیل دهنده آنها را به طور کلی بیان میکند به سایر قوانین نیز مراجعه کرد. بعنوان مثال چنانچه موضوع قراردادی ، اشتغال کارگر است به قانون کار و قانون تامین اجتماعی مراجعه کرد یا در تنظیم قرارداد مربوط به حمل و نقل به قانون تجارت یا برونوپسیاری بخشی از قوانین وزارت بهداشت و امور مالیاتی رجوع نمود.

۳- قراردادهای بیمارستان طبق فرمت زیر نوشته می شود:

۱- طرفین قرارداد ۲-موضوع قرارداد ۳-مبلغ قرارداد ۴-مدت قرارداد ۵-تعهدات پیمانکار یا شرکت یافروشگاه ۶-تعهدات مشتری ۷-کسورات قانونی ۸-فورسمازور (شرایط خاص) ۹-موارد حل اختلاف ۱۰-فسخ قرارداد قید می گردد.

۴- هرگونه واگذاری خدمات به پیمانکار و برون سپاری با تأیید مدیریت عامل بیمارستان میباشد.

۵- کلیه قراردادهایی که مربوط به نیروی انسانی بیمارستان میباشد پس از دستور کتبی مدیر عامل توسط رئیس واحد منابع انسانی نوشته شده و به امضاء مدیر عامل میرسد.

۶- کلیه قراردادهای مربوط به تجهیزات و لوازم ساختمان و سرویس و نگهداری و پشتیبانی پس از اخذ دستور کتبی مدیر عامل ، توسط مدیریت تهیه و به دفتر ریاست جهت ثبت و اخذ امضاء ارسال میشود.

۷- کلیه قراردادهای داخلی با پاراکلینیک و کلینیک ها توسط امور قراردادها پس از اخذ دستور مدیر عامل نوشته شده و به امضاء مدیر عامل میرسد.

۸- در صورتی که مدیر عامل صلاح بداند هر یک از قراردادها پس از مطالعه توسط مدیر عامل به دفتر حقوقی طرف قرارداد بیمارستان جهت اظهار نظر در مورد صحت و سقم قرارداد توسط دفتر مدیریت ارسال میشود تا آن مرکز به طور کتبی نظر خود را به دفتر مدیریت اعلام نماید.

در تنظیم و اجرای قراردادهای پیمانکاری رعایت اصول زیر الزامی می باشد :

- بررسی کلیه قراردادهای پیمانکاران توسط مشاور حقوقی ، مشاور پیمانکاری و مدیر مالی بیمارستان.
- اجرای کلیه قراردادها در صورت تایید مدیر عامل و سایر صاحبان امضاء توسط واحد های ذیربطری .

در نظر گرفتن جرایم متناسب با مبلغ و موضوع قرار داد برای موارد عدم رعایت مفاد قرار داد توسط پیمانکاران بعنوان یکی از بندهای اصلی قرارداد توسط مشاور حقوقی .

- اخذ تضامین کافی و متناسب با موضوع و مبلغ قرار داد توسط امور مالی (امور قراردادها)

- در نظر گرفتن و اخذ سپرده حسن انجام کار متناسب با اصول و موازین حاکم بر قراردادهای پیمانکاری توسط امور مالی .
- زمانبندی مناسب در نحوه پرداخت مبالغ قرار دارد متناسب با پیشرفت کار و صورت وضعیهای تنظیمی توسط امور مالی .

ب) در صورت عدم رعایت مفاد قرارداد انجام مراحل زیر الزامی می باشد :

- اعلام تذکر شفاهی به پیمانکار و همزمان اطلاع رسانی بموقع به مدیر عامل بیمارستان توسط مدیر مالی و مدیریت بیمارستان
- اعلام تذکر کتبی به پیمانکار و همزمان برگزاری جلسات بحث و مذاکره با حضور مدیران ، مشاوران و مسئولین ذیربطری طرفین
- لحاظ نمودن جرائم مندرج در متن قرارداد توسط امور مالی و اخذ و کسر ان از طرف پیمانکار

دامنه: مدیریت، مدیر مالی، واحد های مالی	خط مشی و روش: انتخاب پیمانکاران با لحاظ معیارهای کیفی و رعایت مقررات مالی معاملاتی
کد سند: Go-PP-۰۱ صفحه: ۳ از ۳	شماره ویرایش: ۰ تاریخ بازنگری: ۰ تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱

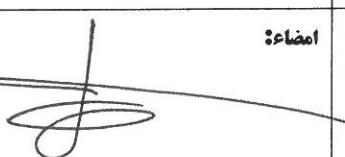
- استفاده از نظر داور مرضی الطرفین تعیین شده در متن قرارداد
- لغو قرارداد و ضبط سپرده در صورت عدم دستیابی به توافق با تائید مدیرعامل
- پیگیری از طریق مراجع قانونی ، در صورت صلاحیت مدیریت بیمارستان و تائید مشاور حقوقی

نحوه نظارت بر اجرای خط مشی و روش:

مدیرعامل بصورت ۶ ماه یکبار بر حسن اجرای این خط مشی نظارت دارد.

منابع و امکانات:

- قوانین امور مالیاتی / قوانین امور تجارت / قانون کار / قانون تامین اجتماعی / استاندارد اعتباربخشی ایران
- آیین نامه کمیته خرید
- دستورالعمل نظارت بر عملکرد پیمانکاران
- چک لیست نظارت بر عملکرد پیمانکاران

امضاء:	سمت: مدیرمالی مسئول هزینه بیمارستان حسابررس داخلی مشاور حقوقی مسئول امور قراردادها	تبیه گشته‌گان: آقای رزاقی آقای علیرضایی آقای مومنی اقای فعال آقای توانگر
	امضاء: سمت: مدیر بیمارستان	تایید گشته: آقای حسن نژاد
	امضاء: سمت: مدیر عامل بیمارستان	تصویب گشته: آقای دکتر کریم زاد حق

بسمه تعالی

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی گیلان

بیمارستان قائم (عج)



بیمارستان بین المللی قائم
GHAEM INT HOSPITAL

دستور العمل

دامنه: امور مالی و قراردادها	دستور العمل: نظارت بر عملکرد پیمانکاران
کد سند: Go-WI-۰۱ صفحه: ۱ از ۲	شماره ویرایش: ۰ تاریخ بازنگری: ۰ تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱

هدف:

اطمینان از رعایت کلیه الزامات و استانداردهای قانونی مسئول قرار داد ها توسط پیمانکار

تعاریف:**شرح اقدامات:**

- استانداردها و قوانین نهادهای ناظر بر موضوع خدمات پیمانکاری توسط پیمانکار به پیوست قرار داد توسط مشاور حقوقی و گروه مالی بیمارستان در قرارداد لحاظ گردد.
- بر رعایت استانداردها و قوانین نهادهای ناظر در انجام خدمات توسط مشاور پیمانکار بیمارستان از سوی مسئولین واحدهای ذی ربط و بخش مالی نظارت گردد.
- به پیمانکار در صورت عدم رعایت استانداردها و قوانین توسط مسئول قرار دادها تذکر شفاهی اعلام گردد.
- به مدیرعامل بیمارستان در صورت عدم رعایت ذکر شفاهی توسط مدیریت و مدیریت مالی اطلاع رسانی گردد.
- به پیمانکار توسط مدیرعامل بیمارستان تذکر کتبی اعلام گردد.
- کسر جرائم مندرج در متن قرار داد از مبالغ پرداخت به پیمانکار توسط امور مالی .
- لغو قرارداد و ضبط سپرده در صورت عدم دستیابی به توافق با تائید مدیرعامل .

منابع و امکانات و کارکنان مربوط:

قرارداد های مندرج در امور قراردادها

مسئول امور قراردادها، مدیر مالی، مدیریت، مدیر عامل

منابع:

قوانين و الزمات وزارت بهداشت در تعهدات پیمانکار و مقررات مالی و معاملاتی

بسمه تعالی

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی گیلان

بیمارستان قائم (عج)



بیمارستان بین المللی قائم (عج)
GHAEM INT HOSPITAL

دامنه: امور مالی و قراردادها	دستور العمل: نظارت بر عملکرد پیمانکاران
کد سند: Go-WI-۰۱ صفحه: ۲ از ۲	شعاره ویرایش: تاریخ بازنگری: تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱

امضاء:	سمت: مدیریت بیمارستان مدیر امور مالی مسئول ناظر بر امور قراردادها	تایید کنندگان: آقای حسن نژاد آقای رزاقی آقای توانگر
امضاء:	سمت: مدیریت بیمارستان	تایید کننده: آقای حسن نژاد
امضاء:	سمت: مدیر عامل بیمارستان	تصویب کننده: آقای دکتر کریم زاد حق

بسمه تعالیٰ

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی گیلان

بیمارستان قائم (عج)



بیمارستان بین المللی قائم (عج)
GHAEM INT HOSPITAL

روش اجرایی

دامنه: کلیه بخش ها و واحدهای درمانی و غیر درمانی	روش اجرایی: فناره مستمر در تمام ساعت شبانه روز بر روند
گذ سند: ۰۱-PR-GO صفحه: ۲ از ۲	ارائه خدمات در بیمارستان شماره ویرایش: ۰ تاریخ بازنگری: ۰ تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱

هدف:

کاهش قصور و خطا در کلیه بخش های درمانی و پشتیبانی در تمام ساعت شبانه روز جهت ارائه خدمات با کیفیت

تعاریف:**شیوه انجام کار: (چه فعالیتی، در چه زمانی، در چه محلی، توسط چه کسی انجام می شود)**

- جهت کاهش قصور و خطا در کلیه بخش های درمانی در شیفت صبح با حضور سرپرستار و در شیفت عصر با حضور سوپروایزر شیفت مورد ارزیابی قرار می گیرد و در صورت هر گونه خطا و موارد نقص قوانین کتب و شفاها به مدیر پرستاری و مدیریت بیمارستان گزارش می گردد. و نهایت گزارش هر شیفت توسط مدیر پرستاری به استحضار ریاست رسانده می شود.
- کلیه بخش های اداری و مالی در شیفت صبح فعالیت می نمایند و زیر نظر مدیریت بیمارستان و مدیر مالی مورد ارزیابی قرار می گیرد و در صورت هر گونه کوتاهی از سوی کارکنان از طریق مسئول هر واحد به مدیریت گزارش و اقدامات لازم جهت رفع آن صورت می گیرد.
- خدمات پشتیبانی بیمارستان به صورت شبانه روز خدمات مورد نیاز هر یک از بخش ها و واحد های مختلف را انجام می دهد (مانند نگهداری، تاسیسات، آشپزخانه) و شیفت صبح توسط مدیریت مورد نظرلت و ارزیابی قرار می گیرد و در صورت هر گونه تفضیل قوانین در شیفت عصر و شب توسط سوپروایزر شیفت مورد ارزیابی و پیگیری قرار می گیرد و گزارشات مستند می گردد.
- رضایتمندی بیماران از خدمات بیمارستان توسط مشاوره و مسئول رسیدگی به شکایات روزانه در تمام بخش ها مورد ارزیابی قرار می گیرد و در صورت هر گونه شکایات و نارضایتمندی مشاوره بیمارستان ایتدا جهت رفع مشکل به مسئول بخش مراجعه می نماید و در صورت عدم توجیه بیمار گزارش شکایات را به مدیر پرستاری و مدیریت اعلام تا اقدامات لازم صورت گیرد.
- داروخانه بیمارستان در شیفت صبح و عصر با حضور مسئول فنی مقیم مورد ارزیابی و نظارت قرار می گیرد.
- کلیه اقدامات پاراکلینیک (آزمایشگاه و تصویربرداری) هم با حضور مسئول فنی شیفت و مسئول شیفت مورد ارزیابی و نظارت قرار میگیرد. و در صورت بروز هر گونه خطا یا قصور به سوپروایزر شیفت گزارش می گردد.

منابع، امکانات و کارکنان هر قطب:

- دفتر گزارش سوپروایزی، نتایج رضایتمندی بیماران و کارکنان
- سوپروایزین شیفت ، مدیریت ، مدیر مالی ، مدیر پرستاری ، مسئول تاسیسات ، مسئول رسیدگی به شکایات ، مسئول فنی داروخانه ، مسئول فنی آزمایشگاه و تصویربرداری

منابع / مراجع:

تجربه و سیاست بیمارستان

دامنه: کلیه بخش ها و واحدهای درمانی و غیر درمانی	روش اجرایی: نظارت مستمر در تمام ساعت شبانه روز بر روند ارائه خدمات در بیمارستان
کد سند: GO-PR-۰۱ صفحه: ۲ از ۲	شماره ویرایش: ۰ تاریخ بازنگری: ۹۶/۱۰/۱ تاریخ بازنگری بعدی: ۹۶/۱۰/۱

امضاء:	سمت: مدیر امور مالی مدیر پرستاری نماینده سوپر وایزر بالینی مسئول فنی داروخانه سوپر وایزر آزمایشگاه سوپر وایزر تصویربرداری	تایید گنندگان: آقای رزاقی خانم قربانی خانم زائر ثابت خانم دکتر هشتتروودی آقای هادی آقای فرحمدند
امضاء:	سمت: مدیریت بیمارستان	تایید گنده: آقای حسن نژاد
امضاء:	سمت: مدیر عامل بیمارستان	تصویب گنده: آقای دکتر کریم زاد حق